

A CALL TO REGIONAL AUTHORITIES & THE YACHTING INDUSTRY

THE YACHT IS NOT THE PROBLEM. FIND THE REAL FAULT.

Innocent owners. Beautiful destinations. An industry that must be held accountable.

OPEN MESSAGE — TO PORT AUTHORITIES, FLAG STATES & REGIONAL REGULATORS

We are the owners of five superyachts providing world-class luxury charters across the Mediterranean — the French Riviera, Amalfi Coast, Greek Islands, Corsica, the Balearics and beyond. We bring high-value tourism, employment and economic benefit to every port we visit. We are not criminals. We are not reckless.

We are innocent owners who trusted the wrong professionals — and paid the price while they walked away clean.

When a vessel is arrested or a compliance failure surfaces, the yacht is the easiest thing to seize. But the source is the specialist who charged 20% commission on our charters, collected hefty fees, and failed to protect us from the very risks they were paid to manage. **Work with us. Help us hold the right people accountable.**

WHAT WE PROVIDE — MEDITERRANEAN LUXURY CHARTERS

French Riviera	Amalfi Coast	Greek Islands	Corsica	Balearics
----------------	--------------	---------------	---------	-----------

WHERE THE MONEY GOES — AND WHERE THE ACCOUNTABILITY DOES NOT

What owners invest & provide	What service providers take & fail to deliver
<ul style="list-style-type: none"> World-class luxury charters every season Millions invested in maintenance & crew Port fees, fuel, provisioning & employment Full trust placed in managers & brokers Willingness to cooperate with authorities 	<ul style="list-style-type: none"> 20% commission on every charter booking Hefty management fees — poor accountability VAT & flag state failures left to the owner Crew vetting & conduct failures not disclosed Legal & regulatory risk passed to the owner

Arrest the advice. Not the yacht.

A superyacht at anchor is a visible, immovable target. The broker who pocketed the commission is not.

We call on port authorities and regulators to look beyond the asset and hold the professionals who gave bad advice, charged premium fees and left owners exposed fully accountable. Work with us — keep the seas safe.

WHAT IR9 STANDS FOR — OUR FIVE COMMITMENTS

<p>01</p> <p>Safety</p> <p>Yachts, guests, crew & public</p>	<p>02</p> <p>Transparency</p> <p>Clean billing & honest reporting</p>	<p>03</p> <p>Compliance</p> <p>Real competence, not box-ticking</p>	<p>04</p> <p>Accountability</p> <p>Consequences for bad advice</p>	<p>05</p> <p>Control</p> <p>Owners as principals, never passengers</p>
--	---	---	--	--

Safety — Transparency — Compliance — Accountability — Control

IR9 is a confidential, owner-to-owner network — no brokers, no managers, no gatekeepers.

UN APPEL AUX AUTORITÉS RÉGIONALES & À L'INDUSTRIE DU YACHTING

LE YACHT N'EST PAS LE PROBLÈME. TROUVEZ LES VRAIS COUPABLES.

Propriétaires innocents. Destinations magnifiques. Une industrie qui doit rendre des comptes.

MESSAGE OUVERT — AUX AUTORITÉS PORTUAIRES, ÉTATS DU PAVILLON & RÉGULATEURS RÉGIONAUX

Nous sommes les propriétaires de cinq superyachts offrant des charters de luxe en Méditerranée — Côte d'Azur, Côte Amalfitaine, Îles Grecques, Corse, Baléares et au-delà. Nous apportons un tourisme haut de gamme à chaque port. Nous ne sommes pas des criminels. Nous ne sommes pas imprudents.

Nous sommes des propriétaires innocents qui ont fait confiance aux mauvais professionnels — et en avons payé le prix.

Quand un navire est saisi ou qu'un manquement surgit, le yacht est la cible facile. Mais la source est le prestataire qui a perçu 20% de commission, encaissé des frais élevés, et n'a pas protégé les propriétaires des risques pour lesquels il était payé. **Travaillez avec nous. Aidez-nous à tenir les bonnes personnes responsables.**

CE QUE NOUS OFFRONS — CHARTERS DE LUXE EN MÉDITERRANÉE

Côte d'Azur	Côte Amalfitaine	Îles Grecques	Corse	Baléares
-------------	------------------	---------------	-------	----------

OÙ VA L'ARGENT — ET OÙ NE VA PAS LA RESPONSABILITÉ

Ce que les propriétaires investissent	Ce que les prestataires prennent & ne livrent pas
<ul style="list-style-type: none"> Charters de luxe de niveau mondial chaque saison Des millions investis dans l'entretien & l'équipage Droits de port, carburant, avitaillement & emplois Confiance totale aux gestionnaires & brokers Volonté de coopérer avec toute autorité 	<ul style="list-style-type: none"> 20% de commission sur chaque réservation Frais de gestion élevés — peu de responsabilité Manquements TVA & pavillon — laissés au propriétaire Fautes d'équipage & vérifications non divulguées Risques légaux transférés entièrement au propriétaire

Saisissez le conseil. Pas le yacht.

Un superyacht à l'ancre est une cible visible. Le broker qui a empoché la commission, lui, ne l'est pas.

Nous appelons les autorités à regarder au-delà de l'actif et à tenir les professionnels qui ont donné de mauvais conseils, facturé des frais premium et laissé les propriétaires exposés pleinement responsables.

CE QUE DÉFEND IR9 — NOS CINQ ENGAGEMENTS

<p>01</p> <p>Sécurité</p> <p>Yachts, invités, équipage & public</p>	<p>02</p> <p>Transparence</p> <p>Facturation propre & reporting honnête</p>	<p>03</p> <p>Conformité</p> <p>Vraie compétence, pas case cochée</p>	<p>04</p> <p>Responsabilité</p> <p>Conséquences pour les mauvais conseils</p>	<p>05</p> <p>Contrôle</p> <p>Propriétaires décideurs, jamais figurants</p>
---	---	--	---	--

IR9 · Alliance des Propriétaires · Confidentiel & Réserve aux Propriétaires · Fondé par les propriétaires de 5 superyachts

Sécurité · Transparence · Conformité · Responsabilité · Contrôle

IR9 est un réseau confidentiel, propriétaire à propriétaire — sans brokers, sans gestionnaires.